ГБПОУ «ПОВОЛЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ КОЛЛЕДЖ**»**

**У Т В Е Р Ж Д А Ю**

Зам. директора по УР

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_Е.М. Садыкова

\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_

**Задание**

Вы являетесь сотрудником (техником, старшим рабочим) одного из структурных подразделений предприятия, занимающегося производством комплектующих изделий для машиностроения.

Вам необходимо провести анализ технико-экономической деятельности структурного подразделения с обоснованием эффективности предложенных мероприятий, подтверждающих их экономическую целесообразность.

Предложения по улучшению производственно-хозяйственной деятельности структурного подразделения оформите в служебной записке.

Характеристики производственно-хозяйственной деятельности данного структурного подразделения за последние два-три года приведены в Вашем индивидуальном задании.

Изучите исходные данные (Приложение 1) и разработайте проектный продукт в соответствии с нижеследующим техническим заданием.

Оформите результаты проекта в соответствии с предложенной структурой (Приложение 2).

Используйте в процессе работы формы документов, предложенные в методических указаниях по выполнению проектного задания (Приложение 3).

Подготовьтесь к публичной презентации результатов проекта.

**ПРОЕКТНОЕ ЗАДАНИЕ**

**для итоговой оценки по ПМ 02. Участие в организации производственной деятельности структурного подразделения**

**специальность 15.02.08 Технология машиностроения**

Обучающемуся 4 курса ТМ-402 группы Токареву Максиму Владимировичу

ФИО

**Тема проекта:** Оценка эффективности производственной деятельности механического участка (цеха) по изготовлению детали типа «Стойка» на базе предприятия АО «Металлист - Самара»

**Технология, входящая в КП и подлежащая проектированию в ходе выполнения проекта:** технология изготовления детали «Стойка».

**Методическое обеспечение выполнения дипломного проекта***:*

Требования к содержанию, объему, структуре, к оформлению курсового проекта*,* а также порядок подготовки и требования к публичной защите в рамках КП в полном объеме приведены в методических указаниях по выполнению КП*,* размещенных в электронном виде по адресу: ***pgk.ru → Образование → Отделения → Технология машиностроения → Учебные материалы для 4 курса → МР по КП.***

**Разработка основной части КП.**

КП состоит из пояснительной записки и графической части.

**Пояснительная записка** включает в себя введение, две главы*,* заключение, список использованных источников и приложения*.*

**Введение:** обосновать актуальность, практическую значимость и целесообразность изготовления детали «Стойка» для практического применения; дать краткий обзор источников и литературы изготовления детали «Стойка», указать цель, задачи, предмет и объект исследования, методы исследования. Во введении должны быть ссылки на использованные источники, могут присутствовать ссылки на приложения.

**Глава 1**(проектная):

Анализ динамики производственно-хозяйственной деятельности структурного подразделения, краткая характеристика предприятия (АО «Металлист - Самара»), выводы и предложения по результатам анализа производственно-хозяйственной деятельности структурного подразделения.

**Глава 2** (аналитическая):

Обоснование типа производства, определение трудоемкости годовой программы, определение потребного количества оборудования и планирование его размещения, определение списочного состава работающих на участке.

**Глава 3** (расчетная)

Расчет фонда заработной платы персонала, расчет цеховых расходов, расчет себестоимости обработки детали «Стойка», расчет основных технико-экономических показателей участка.

**Глава 4** (управленческая)

Формирование предложения по улучшению производственной деятельности предприятия, стимулированию и мотивации труда, предложения по управлению конфликтными ситуациями, стрессами, должностные инструкции, SWOT - анализ результатов деятельности.

**Заключение:** обосновать выводы и предложения в соответствии с поставленной целью и задачами, раскрыть значимость полученных результатов.

**Исходные данные для выполнения курсового проекта:**

**1. Исходные данные к проектной части:**

Партия деталей: 600 шт.

Наименование детали: «Стойка»

Режим работы: 2 смены

Материал: В95А ГОСТ 17232-99

Вид заготовки: прокат

Масса заготовки: 0,28 кг Масса детали: 0,08 кг

Цена 1 кг материала: 90 рублей. Цена 1 кг отходов: 3 рубля

Доплаты: за напряженность норм 4%, за условия труда 24%, за профмастерство 16%

Норма амортизации: 14%

Рентабельность: 20%

Нормы времени на технологические операции и разряд работ:

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ опера-ции** | **Наименование операции** | **Оборудо-вание** | **Норма времени, мин.** | | | | | **Разряд работ** |
| **to** | **tв** | **tпз** | **tшт** | **tшк** |
| 025 | Фрезерная с ЧПУ | VM600L | 9,11 | 1,53 | 14 | 11,52 | 11,66 | 3 |
| 030 | Фрезерная с ЧПУ | VM600L | 5,58 | 1,53 | 14 | 7,18 | 7,33 | 4 |
| 040 | Фрезерная с ЧПУ | VM600L | 0,94 | 1,53 | 14 | 2,89 | 3,03 | 4 |
| 045 | Фрезерная с ЧПУ | VM600L | 9,51 | 1,53 | 14 | 11,02 | 11,16 | 3 |

**2. Исходные данные к аналитической части:**

| **Наименование показателя** | **Стойка** | |
| --- | --- | --- |
| **2015** | **2016** |
| 1. Годовой объем выпуска, шт. | 1200 | 1200 |
| 2. Годовой объем продаж, шт. | 1200 | 900 |
| 3. Цена изделия, р./шт. | 4560 | 4560 |
| 4. Полная себестоимость изделия, р./шт. | 5800 | 5800 |
| 5. Сырье, материалы, покупные комплектующие изделия и полуфабрикаты | 1150 | 1150 |
| 6. Заработная плата производственных рабочих | 11000 | 11000 |
| 7. Отчисления на социальные нужды | 280 | 280 |
| 8. Расходы на содержание и эксплуатацию оборудования | 500 | 500 |
| 9. Общепроизводственные расходы | 420 | 420 |
| 10. Общехозяйственные расходы | 500 | 500 |
| 11. Коммерческие расходы | 150 | 150 |
| 12.Внереализационные доходы, тыс.р. | 140 | 140 |
| 13.Доход от финансовой деятельности, тыс.р. | 300 | 300 |
| 14. Ставка налога на прибыль, % | 24 | 24 |
| 15. Резервные фонды в процентах от чистой прибыли, % | 4 | 4 |
| 16. Расходы на финансовую деятельность, тыс.р. | 140 | 140 |
| 17. Годовая сумма амортизационных отчислений, тыс.р. | 1800 | 1800 |
| 18. Активы, тыс.р. | 15800 | 15800 |
| 19. Основные средства, тыс.р. | 8500 | 8500 |
| 20. Оборотные средства, тыс.р. | 7000 | 7000 |
| 21. Собственные средства, тыс.р. | 10000 | 10000 |
| 22. Внереализационные расходы, тыс.р. | 170 | 170 |

**3. Исходные данные для обязательной части управленческой части**

**Перечень управленческих решений:**

1. О миссии и целях организации;

2. О выявлении степени удовлетворенности сотрудников условиями труда, оплатой труда;

3. Об организационной структуре;

4. О разработке критериев оценки результатов работы;

5. О введении процедур контроля;

6. О планах деятельности организации и подразделений;

7. О поощрении или наказании сотрудников;

8. О реакции на различные состояния внешней среды;

9. О координации деятельности подразделений;

10. О стратегии и тактике достижения целей организации

11. О реорганизации подразделений;

12. О мерах повышения производительности труда;

13. Об определении периодичности контроля.

**Переченьхарактеристик управленческих решений для проведения SWOT-анализа**

1.Хорошие возможности для вертикальной интеграции.

2. Резкий рост спроса на рынке.

3. Ослабление позиций фирм-конкурентов.

4. Появление новых технологий.

5. Снижение торговых барьеров на привлекательных рынках.

6.Позитивное отношение рынка к новой продукции или новым видам уже выпущенной продукции.

7. Наличие на рынке потенциальных дополнительных групп клиентов, новых рынков или сегментов рынка.

8. Адекватные финансовые ресурсы.

9. Низкие издержки.

10. Большой опыт.

11. Лучшие рекламные кампании продукции компании.

12. Успешный опыт по разработке новых товаров.

13. Признанный лидер рынка.

14. Эффективный менеджмент.

15. Собственная технология.

16. Умение избежать (хотя бы в некоторой мере) сильного давления со стороны конкурентов.

17. Позитивный имидж, сложившийся о компании у покупателей

18. Хорошие технологические навыки персонала компании.

19. Проблемы с поставками сырья и материалов.

20. Недостаток денег на финансирование необходимых изменений в стратегии.

21. Недостаток управленческого таланта и умения у менеджеров компании.

22. Отсутствует четкое стратегическое направление развития компании

23. Неудовлетворительная организация маркетинговой деятельности.

24. Низкая прибыльность.

25. Отставание в области исследований и разработок.

26. Отсутствие у персонала компании определенных способностей и навыков в ключевых областях деятельности.

27. Плохая сбытовая сеть.

28. Слишком узкий ассортимент продукции.

29. Выход на рынок иностранных конкурентов.

30. Изменение потребностей и вкусов покупателей.

31. Медленный рост рынка.

32. Неблагоприятные демографические изменения.

33. Увеличение требовательности покупателей и поставщиков.

34. Рост налогов.

35. Рост продаж товаров-заменителей.

**Рекомендуемые приложения:**

1. План участка механического цеха предприятия.

**Графическая часть:**

Все чертежи выполняются в системе AUTOCAD/КОМПАС -3D. По формату, условным обозначениям, цифрам, масштабам чертежи должны соответствовать требованиям ГОСТ 2.307-68.

**Содержание графической части:**

1. Чертеж детали.
2. План цеха (участка).
3. Технико-экономические показатели участка.

Дата выдачи задания \_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 20\_\_\_\_\_г.

**Требования к срокам выполнения этапов курсового проекта** должно осуществлять в строгом соответствии с календарным планом выполнения КП и графиком консультаций, которые выдаются обучающемуся руководителем проекта.

Срок сдачи законченного проекта \_14\_ \_\_\_марта\_\_\_ 2019г.

Руководитель КП \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ В.Б. Лейканд

*Подпись Расшифровка подписи*

\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_ 20\_\_\_\_\_г.

Задание принял к исполнению: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ М.В. Токарев

*Подпись Расшифровка подписи*

\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_ 20\_\_\_\_\_г.

**ПРИЛОЖЕНИЕ 2**

**Рекомендации**

**к структуре и содержанию пояснительной записки проекта**

[ВВЕДЕНИЕ](#_Toc507244352)

[ГЛАВА 1 ПРОЕКТНАЯ](#_Toc507244353)

[1.1 Краткая характеристика предприятия](#_Toc507244354)

[1.2 Анализ динамики производственно-хозяйственной деятельности структурного подразделения за последние 2 года](#_Toc507244355)

[1.3 Выводы и предложения по результатам анализа производственно-хозяйственной деятельности структурного подразделения](#_Toc507244356)

[1.4 Постановка задач проекта](#_Toc507244357)

[ГЛАВА 2 АНАЛИТИЧЕСКАЯ](#_Toc507244358)

[2.1 Обоснование типа производства и формы его организации](#_Toc507244359)

[2.2 Определение трудоемкости годовой программы по операциям технологического процесса](#_Toc507244360)

[2.3 Определение потребного количества оборудования и планирование его размещения](#_Toc507244361)

[2.4 Определение списочного состава работающих на участке](#_Toc507244365)

[ГЛАВА 3 РАСЧЕТНАЯ](#_Toc507244366)

[3.1 Расчет фонда заработной платы персонала](#_Toc507244367)

[3.2 Смета расходов по содержанию и эксплуатации оборудования](#_Toc507244368)

[3.3 Расчет цеховых расходов](#_Toc507244369)

[3.4 Расчет себестоимости обработки детали](#_Toc507244370)

[3.5 Основные технико-экономические показатели участка](#_Toc507244371)

[ГЛАВА 4 УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ](#_Toc507244372)

[4.1 Характеристика управленческих решений](#_Toc507244373)

[4.2 SWOT-анализ результатов деятельности структурного подразделения](#_Toc507244374)

[4.3 Предложения по улучшению производственно-хозяйственной деятельности структурного подразделения (Служебная записка)](#_Toc507244375)

[ЗАКЛЮЧЕНИЕ](#_Toc507244386)

[СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ](#_Toc507244387)

|  |  |
| --- | --- |
| ПРИЛОЖЕНИЕ | |
| ПРАКТИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ (ГРАФИЧЕСКАЯ) | |
|  | Графики и диаграммы, отражающие результаты анализа производственной деятельности предприятия (динамика развития предприятия за последние 2 года) |
|  | Схема организационной структуры управления подразделением\*\* |
|  | График загрузки производственного участка\*\* |
|  | Технологическая планировка участка ( план/схема) (формат А-1) |
|  | Таблица технико-экономических показателей (формат А-1) |

\*\*- содержание, выполняемое по решению разработчика