

ДОРОЖНАЯ КАРТА ПРОЕКТА

Цель	Задачи	Срок исполнения	Ответственный исполнитель	Результат выполнения
1. Формирование инициативной рабочей группы преподавателей колледжа и специалистов предприятия по созданию проектного продукта.	Установить коммуникацию с заказчиком (инициатором проекта). Определить перечень ключевых лиц, заинтересованных в создании проекта.	до 14 мая 2023	Заместитель директора по УМР Гисматуллина Л.Н.	Приказ о создании рабочей группы по внедрению проектного обучения. Приказ по организации внедрения проектного обучения. Приказ об утверждении положения о проектном обучении в ГБПОУ «ПГК».
2. Участие преподавателей проекта в обучающих вебинарах по организации проектной деятельности студентов.	Ознакомить преподавателей с методами организации проектной деятельности студентов, технологией наставничества при выполнении проекта, управление проектами.	Май-июнь, сентябрь 2023	Заместитель директора по УМР Гисматуллина Л.Н.	Методические материалы вебинаров, теоретические знания педагогов по организации проектной деятельности.
3. Создание проектной команды из числа студентов, определение роли каждого участника в проектной деятельности.	Отобрать студентов и сформировать проектную команду для разработки проекта. Распределить круг обязанностей и задач каждого студента. Продолжить работу по развитию и обучению команды.	22 мая 2023	Председатель ПЦМК Лапицкая М.А.	Технолог – Минина Ирина Проектировщик – Гончар Анастасия Специалист по БП – Жирнова Валерия
4. Ознакомление с учебно-производственным участком и технологическим процессом изготовления детали на ПАО «ОДК-Кузнецов»	Организовать коммуникации между всеми участниками рабочих процессов, преподавателями и консультантами предприятий. Уточнить параметры, определяющие качество проектного продукта. Сформировать эффективные каналы передачи информации.	28 мая.2023	Председатель ПЦМК Лапицкая М.А. Начальник учебного центра Денисов С.В.	Установлены каналы коммуникации и контактные лица со стороны заказчика. Определены габариты УПУ, перечень оборудования.

5. Организация проектных сессий со студентами-участниками проекта.	<p>Ознакомить студентов с проблематикой предприятия.</p> <p>Поставить цели и задачи проекта по критериям SMART.</p> <p>Установить иерархию задач, классифицировать задачи на основные и второстепенные.</p> <p>Обсудить конечные сроки выполнения задач.</p> <p>Распределить задачи по временной шкале, построить Матрицу Эйзенхауэра.</p> <p>Провести тренинг по модели OSCAR для самомотивации студентов.</p> <p>Выявить возможные риски, связанные с реализацией проекта и разработать способы их предотвращения в SWOT-анализе.</p>	06 июня 2023	Председатель ПЦМК Лапицкая М.А.	Откорректированные цели и задачи по методике SMART.
6. Планирование сценария выполнения проекта и составление Плана-графика (дорожной карты).	<p>Определить объем проекта, обозначить этапы и контрольные точки проекта, рассчитать количество ресурсов, необходимых для выполнения проекта, разработать календарный график выполнения проекта, согласовать план проекта с заказчиком.</p>	13 июня 2023	Председатель ПЦМК Лапицкая М.А.	Матрица Эйзенхауэра.
7. Организация тестирования студентов по определению уровня общих компетенций на платформе «Россия – страна возможностей».	<p>Определить уровень владения общими компетенциями у студентов на начальном этапе проекта.</p> <p>Откорректировать роли участников в соответствии с набором выявленных компетенций.</p>	20 июня 2023	Председатель ПЦМК Лапицкая М.А.	SWOT-анализ
8. Проанализировать научные аспекты внедрения и функционирования бережливого производства на машиностроительных предприятиях, сформировать модель системы бережливого производства на учебно-производственном участке ПАО «ОДК-Кузнецов».	<p>Определить объем проекта, обозначить этапы и контрольные точки проекта, рассчитать количество ресурсов, необходимых для выполнения проекта, разработать календарный график выполнения проекта, согласовать план проекта с заказчиком.</p>	30 июня 2023	Председатель ПЦМК Лапицкая М.А.	План-график (дорожная карта) проекта.
9. Проанализировать чертеж типовой детали для механической обработки на УПУ предприятия.	<p>Определить уровень владения общими компетенциями у студентов на начальном этапе проекта.</p> <p>Откорректировать роли участников в соответствии с набором выявленных компетенций.</p>	10 сентября 2023	Председатель ПЦМК Лапицкая М.А.	Результаты тестирования
10. Проведение совещаний рабочей группы по планировке учебно-производственного участка на предприятии	<p>Ознакомиться с системой и инструментами бережливого производства на предприятиях.</p> <p>Определить требования к организации рабочего места токаря, фрезеровщика, шлифовщика на основе системы 5-S.</p>	15 сентября 2023	Жирнова Валерия	Организация рабочего места по системе 5-S.
9. Проанализировать чертеж типовой детали для механической обработки на УПУ предприятия.	<p>Разработать технологический процесс</p>	15 сентября 2023	Минина Ирина	Технологический маршрут изготовления детали
10. Проведение совещаний рабочей группы по планировке учебно-производственного участка на предприятии	<p>Осуществлять еженедельный контроль выполнения проекта.</p> <p>Выявлять возможности для повышения производительности.</p> <p>Сопоставлять фактические и плановые показатели выполнения проекта.</p> <p>Анализировать риски и подбирать пути их устранения и снижения.</p>	1 раз в неделю	Председатель ПЦМК Лапицкая М.А.	Заполнение диаграммы Ганта.

11.				
12. Формирование прототипа рабочего места токаря (хранения режущего и мерительного инструмента по бережливому производству), согласование его с заказчиком.	Научиться применять принципы 5-S: сортировка, соблюдение порядка, содержание в чистоте, стандартизация и совершенствование. Составить эскиз рабочего места токаря по системе 5-S.	23 сентября 2023	Жирнова Валерия	Эскиз рабочего места токаря по системе 5-S.
13. Формирование прототипа рабочего места фрезеровщика (хранения режущего и мерительного инструмента по бережливому производству), согласование его с заказчиком.	Научиться применять принципы 5-S: сортировка, соблюдение порядка, содержание в чистоте, стандартизация и совершенствование. Составить эскиз рабочего места фрезеровщика по системе 5-S.	30 сентября 2023	Жирнова Валерия	Эскиз рабочего места фрезеровщика по системе 5-S.
14. Формирование прототипа рабочего места шлифовщика (хранения режущего и мерительного инструмента по бережливому производству),), согласование его с заказчиком.	Научиться применять принципы 5-S: сортировка, соблюдение порядка, содержание в чистоте, стандартизация и совершенствование. Составить эскиз рабочего места шлифовщика по системе 5-S.	7 октября 2023	Жирнова Валерия	Эскиз рабочего места шлифовщика по системе 5-S.
15. Разработка технологической карты изготовления детали.	Разработать технологический процесс изготовления детали. Осуществить подбор режущих и измерительных инструментов, приспособлений и оборудования. Оформить маршрутную и технологическую карту изготовления детали.	10 октября 2023	Минина Ирина	Технологическая карта изготовления детали
16. Рабочее совещание по корректировке предварительных чертежей рабочих мест (токаря, фрезеровщика и шлифовщика) с учетом пожелания заказчика	Консультирование с заказчиком предприятия ПАО «ОДК-Кузнецов» по уточнению планировки учебно-производственного участка	10 октября 2023	Председатель ПЦМК Лапицкая М.А.	Откорректированные эскизы
12. Разработка чертежа рабочего места токаря учебно-производственного участка с учетом рекомендаций заказчика и согласно системы 5-S.	Выполнить чистовое проектирование рабочего места токаря.	17 октября 2023	Жирнова Валерия	Чертеж рабочего места токаря по системе 5-S.
13. Разработка чертежа рабочего места фрезеровщика учебно-производственного участка с учетом рекомендаций заказчика и согласно системы 5-S.	Выполнить чистовое проектирование рабочего места фрезеровщика.	24 октября 2023	Жирнова Валерия	Чертеж рабочего места фрезеровщика по системе 5-S.
14. Разработка чертежа рабочего места шлифовщика учебно-производственного участка с учетом рекомендаций заказчика и согласно системы 5-S.	Выполнить чистовое проектирование рабочего места шлифовщика.	31 октября 2023	Жирнова Валерия	Чертеж рабочего места шлифовщика по системе 5-S.
15. Разработка чертежа рабочего места слесаря учебно-производственного участка с учетом рекомендаций заказчика и согласно системы 5-S.	Выполнить чистовое проектирование рабочего места слесаря.	7 ноября 2023	Жирнова Валерия	Чертеж рабочего места слесаря по системе 5-S.

16. Расстановка контрольного стола	Выбрать месторасположение рабочего места контролера в соответствии с техпроцессом.	14 ноября 2023	Гончар Анастасия	Чертеж рабочего места контролера по системе 5-S.
17. Оснащение рабочего места, технологическая оснастка с использованием каталогов	Выполнить чистовое проектирование рабочего места контролера.	14 ноября 2023	Гончар Анастасия	Перечень технологической оснастки рабочих мест
18. Планировка учебно-производственного участка согласно технологическому процессу изготовления детали	Выполнить чистовое проектирование планировки учебно-производственного участка.	14 ноября 2023	Гончар Анастасия	Проект планировки УПУ
19. Выполнение конечного продукта заказчика	Согласовать планировку с заказчиком, откорректировать с учетом пожеланий заказчика.	20 ноября 2023	Гончар Анастасия	Планировка УПУ, выполненная в КОМПАСе.
20. Презентация проектного продукта заказчика	Представить заказчику описание продукта, отчеты.	23 ноября 2023	Жирнова Валерия Минина Ирина Гончар Анастасия	Презентация проектной деятельности в POWER-point
21 Составление заключительного отчета в проектной документации	Финишная работа по оформлению и завершению проектной документации.	25 ноября 2023	Председатель ПЦМК Лапицкая М.А.	Отчетная документация
22. Оценка удовлетворенности заказчика	Провести финальную оценку выполнения проекта со стороны заказчика.	30 ноября 2023	Председатель ПЦМК Лапицкая М.А.	Отзыв заказчика на проектный продукт
23. Оценка роста общих и профессиональных компетенций студентов	Провести мониторинг ОК и ПК студентов по завершению проекта.	30 ноября 2023	Председатель ПЦМК Лапицкая М.А.	Отчет по итогам тестирования студентов